

УПРАЖНЕНИЕ 23:

Разработайте процедуру анализа со стороны руководства с критериями анализа

ЦЕЛИ

Участники разработают процедуру анализа со стороны руководства с критериями анализа.

ПОДХОД

Данное упражнение может выполняться как в одной большой, так и в малых группах.

Участники могут обращаться за более подробной информацией к Главе 26.

ОПРЕДЕЛЕНИЯ

Анализ со стороны руководства: стратегический анализ СУОС.

УПРАЖНЕНИЕ

Участникам предлагается выполнить задания указанные в таблице, приведенной ниже.

РЕЗУЛЬТАТ

По выполнении упражнения участники будут иметь пример анализа со стороны руководства, основанный на конкретном аспекте деятельности, который они выбрали и использовали в предыдущих упражнениях.

АНАЛИЗ СО СТОРОНЫ РУКОВОДСТВА

Анализ первоначального внедрения		
Задание	Выполнено	Дата
1. Встретиться с руководством на вашем предприятии, чтобы обсудить структуру и компоненты анализа со стороны руководства (это может включать периодические встречи и механизм неформального информирования).		
2. Составить график и время для совещаний и других видов докладов.		
3. Подготовить письменные записи процесса анализа со стороны руководства. (Это может включать подготовку форм регистрации процесса анализа со стороны руководства, в виде протоколов совещаний по анализу).		
4. Разработать в письменном виде процедуру анализа со стороны руководства, которая будет включать всю вышеупомянутую информацию и установит, кто должен участвовать в совещаниях по анализу, график совещаний и какие записи будут производиться.		
Задачи поддержания в рабочем состоянии		
1. Периодически анализируйте ваш график анализа со стороны руководства и делайте необходимые изменения.		
2. Периодически анализируйте процедуру анализа со стороны руководства, с тем, чтобы обеспечить ее актуальность и произвести необходимые изменения.		

ССЫЛКИ

SAPONARA, ANTHONY AND ROIG, RANDY A. 1999. ISO 14001: Environmental Management Systems: A Complete Implementation Guide. Environmental Resources Management (ERM), California.